

# 平塚市行財政改革計画

( 2 0 1 6 - 2 0 1 9 )

～ 追補版：平成 3 0 年度追加事業 ～

( 案 )

平塚市

平成 3 0 年 月

# 目 次

1	平塚市行財政改革計画(2016 - 2019)実施計画事業一覧表	1
2	実施計画事業(平成30年度追加事業)	3
3	用語解説	6

本計画書内で、「」がついている用語は、「3 用語解説」で取り上げていますので御参照ください。なお、「」は見開きの最初に出てくる用語に付いています。

# 1 平塚市行財政改革計画（2016 - 2019）実施計画事業一覧表

○：平成30年度追加事業

## （1）民間活力の活用

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
民間活力活用事業	企画政策課 関係課	28	0701-01	重点	財	
公立幼稚園・保育園再編等事業	保育課 教育総務課	28	0701-02	重点	財	
○ごみ収集業務等民間活力導入事業	循環型社会 推進課	30	0701-03		財	
○高麗山公園民間活力導入事業	みどり公園・水辺課	30	0701-04		財	
○図書館業務民間活力導入事業	中央図書館	30	0701-05		財	
○見附台周辺地区整備（（仮称）新文化センター等）事業	都市整備課 関係課	30	0701-06		財	
○龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業	みどり公園・水辺課	30	0701-07		財	

## （2）施設の総合的管理

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
未利用地等資産活用事業	資産経営課 関係課	28	0702-01		財	
公共施設見直し事業	資産経営課 関係課	28	0702-02	重点	財	H28終了
公共施設総合的管理事業	資産経営課 関係課	29	0702-03	重点	財	

## （3）行政の効率化

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
市民窓口センター見直し事業	企画政策課 市民課 関係課	28 30	0703-01	重点	財	H29休止
職員提案・業務改善推進事業	行政総務課	28	0703-02			
組織の見直し事業	行政総務課	28	0703-03			
職員給与費適正化事業	職員課	28	0703-04		財	
定員適正化事業	職員課	28	0703-05			
公共施設の委託業務一元化事業	契約検査課	28	0703-06		財	
契約事務（プロポーザル方式）の標準化事業	契約検査課	28	0703-07			H28終了
生活保護者自立支援事業	生活福祉課	28	0703-08		財	
保険年金課窓口効率化事業	保険年金課	28	0703-09		財	
消防指令センター整備事業	消防総務課	28	0703-10		財	H29終了 （予定）
低圧受電施設電力調達手法見直し事業	資産経営課 契約検査課 環境政策課	29	0703-11		財	

(4) 収入確保策の推進

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
債権徴収の推進事業	企画政策課 納税課 関係課	28	0704-01	重点	財	
駐車場有料化事業	資産経営課 関係課	28	0704-02		財	
有料広告推進事業	資産経営課 関係課	28	0704-03		財	
ネーミングライツ導入等事業	資産経営課 関係課	28	0704-04		財	
自動販売機設置手法見直し事業	資産経営課 関係課	28	0704-05		財	
会議室等使用料検討事業	企画政策課 財政課 資産経営課 関係課	28	0704-06		財	
○新 寄附金活用事業	財政課 企画政策課 関係課	30	0704-07		財	

(5) 身近で利用しやすい行政サービスの推進

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
証明書コンビニ交付導入事業	企画政策課 情報政策課 関係課	28	0705-01	重点		H29終了 (予定)
個人番号活用事業	企画政策課 関係課	28	0705-02			
市ホームページ魅力アップ事業	秘書広報課	28	0705-03			H28終了
オープンデータ整備事業	情報政策課 関係課	28	0705-04			H29終了 (予定)
職員研修事業	職員課	28	0705-05			
新庁舎食堂、売店設置事業	庁舎管理課	28	0705-06		財	H29終了 (予定)
公開型地理情報システム整備事業	情報政策課 関係課	29	0705-07			

## 2 実施計画事業（平成30年度追加事業）

### (1) 民間活力の活用

事業名		推進担当課	事業コード	区分
ごみ収集業務等民間活力導入事業		循環型社会推進課	0701-03	財政健全化
目的・目標		事業の概要		
民間活力の導入により、市民サービスの向上、事務の効率化が図られています。		民間活力活用事業の検討結果に基づき、ごみ収集業務等へ民間活力民間活力の導入を進めます。		
活動内容	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度
粗大ごみ・剪定枝収集業務、小動物処理業務へ民間活力導入	準備 → 選定			
ペットボトル・プラクル収集業務の一部へ民間活力導入			準備 → 選定	
可燃ごみ収集業務の一部へ民間活力導入			調整・準備等	
その他の業務へ民間活力導入	調整・準備等			
成果				
目標年度	達成すべき事項			
平成31年度	平成31年度から粗大ごみ・剪定枝収集業務、小動物処理業務において、民間活力を導入します。			
平成33年度	平成33年度からペットボトル・プラクル収集業務の一部において、民間活力を導入します。			
平成35年度	検討状況に応じて平成33年度から平成35年度までの間に、可燃ごみ収集業務の一部において、民間活力を導入します。			

### (1) 民間活力の活用

事業名		推進担当課	事業コード	区分
高麗山公園民間活力導入事業		みどり公園・水辺課	0703-04	財政健全化
目的・目標		事業の概要		
民間事業者のノウハウ等を活用し、高麗山公園の管理運営経費の削減と効率化が図られています。		民間活力活用事業の検討結果に基づき、高麗山公園(湘南平)のレストハウス等について、指定管理者制度の導入を進めます。導入に当たっては、公園部分の維持管理を含めた実施が可能であるか検討します。		
活動内容	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度
高麗山公園の管理運営業務等へ民間活力導入	調整・準備等	選定		
成果				
目標年度	達成すべき事項			
平成31年度	平成32年度から指定管理者制度による管理運営を開始します。			

(1) 民間活力の活用				
事業名		推進担当課	事業コード	区分
図書館業務民間活力導入事業		中央図書館	0701-05	財政健全化
目的・目標		事業の概要		
民間活力の導入により、市民サービスの向上、事務の効率化が図られます。		民間活力活用事業の検討結果に基づき、図書館業務へ民間活力の導入を進めます。また、移動図書館業務の在り方を検討し、今後の方針を決定します。		
活動内容	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度
中央図書館窓口業務へ民間活力導入	業務等の精査	準備	選定	
地区図書館業務へ民間活力導入	業務等の精査	検討、調整、準備等		選定
移動図書館業務の在り方の検討	方針決定			
成果				
目標年度	達成すべき事項			
平成31年度	平成32年度から窓口業務において、民間活力を導入します。			
平成33年度	平成34年度から地区図書館業務において、指定管理者制度による管理運営を開始します。			
平成30年度	移動図書館業務の在り方を検討し、今後の事業の方針を決定します。			

(1) 民間活力の活用				
事業名		推進担当課	事業コード	区分
見附台周辺地区整備((仮称)新文化センター等)事業		都市整備課、関係課	0701-06	財政健全化
目的・目標		事業の概要		
民間活力を導入することで、事業費の縮減や整備期間の短縮が図られています。また、見附台周辺地区の利便性が向上し、まちが活性化がしています。		市民の文化芸術に触れる機会の充実と利便性の向上を図るため、「公的不動産(PRE)の有効活用 等の民間提案活用型PPP 事業」手法により、(仮称)新文化センターと民間収益施設の整備を進めます。		
活動内容	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度
見附台周辺地区整備((仮称)新文化センター等)事業者の公募・選定	検討	公募		
見附台周辺地区整備((仮称)新文化センター等)工事		整備		
成果				
目標年度	達成すべき事項			
平成31年度	見附台周辺地区整備((仮称)新文化センター等)を開始します。			
平成33年度	見附台周辺地区整備((仮称)新文化センター等)を完了し、供用を開始します。			

### (1) 民間活力の活用

事業名		推進担当課	事業コード	区分
龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業		みどり公園・水辺課	0701-07	財政健全化
目的・目標		事業の概要		
民間活力を導入することで、事業費の縮減や整備期間の短縮が図られています。また、海岸エリアの魅力が向上し、活性化しています。		公園の質の向上及び公園利用者の利便性を高めるため、Park - PFI 手法により、龍城ヶ丘ゾーンの公園整備を進めます。		
活動内容	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度
龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業者の公募・選定	検討 → 公募			
龍城ヶ丘ゾーン公園整備工事		整備		
成果				
目標年度	達成すべき事項			
平成31年度	龍城ヶ丘ゾーンの公園整備を開始します。			
平成32年度	龍城ヶ丘ゾーンの公園整備を完了し、供用を開始します。			

### (4) 収入確保策の推進

事業名		推進担当課	事業コード	区分
寄附金活用事業		財政課、企画政策課、関係課	0704-07	重点財政健全化
目的・目標		事業の概要		
寄附を通じた市政参加への関心が高まっています。また、自主財源の確保が推進されています。		ふるさと寄附金(納税) やクラウドファンディング などの仕組みを活用し、寄附の受け入れに向けた環境整備を進めます。		
活動内容	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度
クラウドファンディングに関する基本的な考え方の整理	他市調査、調整、試行、検討等			
基本的な考え方に基づく各課での取組		検討・調整・実施	検討・調整・実施	検討・調整・実施
魅力ある返礼品の選定	検討・調整・実施	検討・調整・実施	検討・調整・実施	検討・調整・実施
成果				
目標年度	達成すべき事項			
平成30年度	クラウドファンディングに関する取組を試行するとともに基本的な考え方を整理します。			
平成30年度～平成33年度	魅力ある返礼品を選定します。			

**【か行】**公的不動産（PRE）の有効活用

行政が保有する不動産を民間事業者へ貸付け、その有効活用により市民の利便性向上を図ること。

（PRE：Public Real Estateの略）

クラウドファンディング

インターネットなどを經由して、不特定多数の人から寄附などにより事業資金を募ること、またその仕組みのこと。

**【は行】**Park - PFI

公園の整備事業者に対して収益施設の設置期間や建ぺい率等の特例措置が適用される「公募設置管理制度」のこと。

都市公園に設置する飲食店、売店等の収益を公園整備費に充てることを条件に民間事業者を公募し選定する。

（PFI：Private Finance Initiativeの略）

PPP

Public Private Partnershipの略。官民連携と訳され、行政、民間、市民などの多種多様な連携・協力によって、より良い公共サービスを提供する手法のこと。

ふるさと寄附金（納税）

応援したい・貢献したいと思う地方公共団体（ふるさと）に対して行う寄附のことで、“ふるさと”に納税したことと同じ効果が生じるため、「ふるさと納税」とも呼ばれている。