

平塚市行財政改革計画（2016-2019）取組事業一覧

資料3 - 3

（1）民間活力の活用

重点	健全化	事業コード	事業名【所管課】	計画期間	目的・目標	事業の概要
		0701-01	民間活力活用事業【企画政策課、関係課】	H28～R1	民間活力活用による、市民サービスの向上、事務の効率化が推進されています。	各課の業務について、業務委託や指定管理者制度等による民間活力活用の検討に取り組みます。
		0701-02	公立幼稚園・保育園再編等事業【保育課、教育総務課】	H28～R1	公立園について事務の効率化が推進されています。	「平塚市幼保一元化に関する検討会」の中間報告の実現に向け、公立園の再編や公立保育園の運営における民間活力の活用の検討を進めます。
		0701-03	ごみ収集業務等民間活力導入事業【収集業務課】	H30～R3	民間活力の導入により、市民サービスの向上、事務の効率化が図られています。	民間活力活用事業の検討結果に基づき、ごみ収集業務等へ民間活力の導入を進めます。
		0701-04	高麗山公園民間活力導入事業【みどり公園・水辺】	H30～R1	民間事業者のノウハウ等を活用し、高麗山公園の管理運営経費の削減と効率化が図られています。	民間活力活用事業の検討結果に基づき、高麗山公園（湘南平）のレストハウス等について、指定管理者制度の導入を進めます。導入に当たっては、公園部分の維持管理を含めた実施が可能であるか検討します。
		0701-05	図書館業務民間活力導入事業【中央図書館】	H30～R3	民間活力の導入により、市民サービスの向上、事務の効率化が図られます。	民間活力活用事業の検討結果に基づき、図書館業務へ民間活力の導入を進めます。また、移動図書館業務の在り方を検討し、今後の方針を決定します。
		0701-06	見附台周辺地区整備（平塚文化芸術ホール等）事業【都市整備課、関係課】	H30～R3	民間活力を導入することで、事業費の縮減や整備期間の短縮が図られています。また、見附台周辺地区の利便性が向上し、まちが活性化しています。	市民の文化芸術に触れる機会の充実と利便性の向上を図るため、「公的不動産（PRE）の有効活用等の民間提案活用型PPP事業」手法により、（仮称）新文化センターと民間収益施設の整備を進めます。
		0701-07	龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業【みどり公園・水辺課】	H30～R2	民間活力を導入することで、事業費の縮減や整備期間の短縮が図られています。また、海岸エリアの魅力が向上し、活性化しています。	公園の質の向上及び公園利用者の利便性を高めるため、Park - PFI手法により、龍城ヶ丘ゾーンの公園整備を進めます。

（2）施設の総合的管理

重点	健全化	事業コード	事業名【所管課】	計画期間	目的・目標	事業の概要
		0702-01	未利用地等資産活用事業【資産経営課、関係課】	H28～R1	未利用の土地・建物などの市有財産が有効かつ効率的に活用されています。	未利用地等について、売却やその他活用の方法について中・長期的及び経営的等の視点で検討します。
		0702-02	公共施設見直し事業【資産経営課、関係課】	H28～H28	「施設の質的向上」、「新たな施設建設の抑制」、「床面積の総量縮減」の3つの原則による施設の最適化が図られ、財政負担の平準化、公共施設（建築物）の持続的な管理・活用が行われています。	平塚市公共施設等総合管理計画の考え方に基づいた最適化に関する取組を推進します。
		0702-03	公共施設総合的管理事業【資産経営課、関係課】	H29～R1	「施設の質的向上」、「新たな施設建設の抑制」、「床面積の総量縮減」の3つの原則による公共施設の最適化が図られ、財政負担の平準化、公共施設（建築物）の持続的な管理・活用が行われています。	平塚市公共施設等総合管理計画の考え方に基づいた最適化に関する取組を推進します。

平塚市行財政改革計画（2016-2019）取組事業一覧

（3）行政の効率化

重点	健全化	事業コード	事業名【所管課】	計画期間	目的・目標	事業の概要
		0703-01	市民窓口センター見直し事業【企画政策課、市民課、関係課】	H28～H29	市民窓口センターに係る行政の効率化が推進されています。	証明書コンビニ交付導入の検討を踏まえ、市民窓口センターの再編等を検討し、検討結果に基づき体制を整備します。
		0703-02	職員提案・業務改善推進事業【行政総務課】	H28～R1	行政運営の効率化及び市民サービスが向上するとともに、職員の意識改革及び組織の活性化が図られています。	広く職員に市政全般に関する提案及び事務事業等に関する業務改善の実施を奨励するため、職員提案制度及び業務改善制度を推進し、優秀な職員提案及び業務改善について褒賞を行います。
		0703-03	組織の見直し事業【行政総務課】	H28～R1	効率的に事務を執行していくための体制が整備されるとともに、組織のわかりやすさが確保されています。	多様化する行政需要に対応していくとともに、限られた財源と人材を効率的に活用できるように組織を見直し、必要に応じて組織の改編を実施します。
		0703-04	職員給与費適正化事業【職員課】	H28～R1	職員給与費の適正な水準が確保されています。	国や他団体の給与水準を参考に、職員給与費を検証します。
		0703-05	定員適正化事業【職員課】	H28～R1	事務事業の内容や業務量に応じ、職員が効率的・効果的に配置されています。	各課の人員に対する要望を把握し、様々な雇用形態の職員を適正に配置します。
		0703-06	公共施設の委託業務一元化事業【契約検査課】	H28～R1	委託契約事務の効率化及び経費の縮減が図られています。	公共施設の各種維持管理業務のうち、類似する業務について可能な範囲で施設横断的に一元化を進め、一括発注を実施します。
		0703-07	契約事務（プロポーザル方式）の標準化事業【契約検査課】	H28～H28	市の契約事務の透明化、標準化が進められています。	プロポーザル方式の実施に関する手順や留意事項等について標準的なマニュアルや基準を策定します。
		0703-08	生活保護者自立支援事業【生活福祉課】	H28～R1	生活保護受給者の就労による自立を促す就労支援等により、生活保護費の適正化が図られています。	就労支援員による相談の充実、ハローワークとの連携の強化等により、生活保護受給者の就労を促進し、就労支援を拡充するとともに、学習支援に取り組み、自立を支援します。
		0703-09	保険年金課窓口効率化事業【保険年金課】	H28～R1	保険年金課窓口について、事務の効率化と経費の縮減が図られています。	保険年金課の窓口業務について、嘱託員への切替えによる人的配置を見直します。
		0703-10	消防指令センター整備事業【消防総務課】	H28～H28	消防行政の広域連携が推進され、消防指令業務に係る装置等の整備、運営が効率化されています。	平塚市、大磯町、二宮町による消防指令業務の共同運用開始に向け、各装置等を整備します。
		0703-11	低圧受電施設電力調達手法見直し事業【資産経営課、契約検査課、環境政策課】	H29～H30	平成28年4月からの電力小売り全面自由化を踏まえ、低圧受電施設の電力調達手法について、効率化が図られ、より有利な条件での電力調達が推進されています。	低圧受電施設の電力調達にあたり、全庁的に類似契約施設を取りまとめた上での入札等を実施します。
		0703-12	庁内事務用タブレット端末活用事業【情報政策課、関係課】	R1～R4	タブレット端末を活用することで事務の効率化が図られています。	庁内事務用端末をノートパソコンからタブレット端末に更新し、活用することでペーパーレス会議を実現します。また、更なる事務の効率化に向けた活用策を検討します。

平塚市行財政改革計画（2016-2019）取組事業一覧

（４）収入確保策の推進

重点	健全化	事業コード	事業名【所管課】	計画期間	目的・目標	事業の概要
		0704-01	債権徴収の推進事業 【企画政策課、納税課、関係課】	H28～R1	自主財源の確保及び負担の公平性を維持するため、市税等債権徴収の推進が図られています。	市税等債権の収納率の向上を図るために、庁内で連携し検討する体制をつくり、債権を所管する各課における徴収の取組を強化するとともに、効率的・効果的な債権徴収の推進について検討します。
		0704-02	駐車場の有料化事業 【資産経営課、関係課】	H28～R1	駐車場の管理に関し課題等がある施設の駐車場について、課題解決、適正利用の推進、受益者負担の適正化等の観点から有料化が推進されています。	駐車場の有料化に向けた検討及び関係課との調整等を実施します。
		0704-03	有料広告推進事業 【資産経営課、関係課】	H28～R1	広告事業による市の自主財源の確保が推進されています。	広告事業の推進を図るとともに、活用方法、効率的な実施手法を検討します。
		0704-04	ネーミングライツ導入等事業 【資産経営課、関係課】	H28～R1	市民サービスの向上及び地域の活性化が図られているとともに、自主財源の確保が推進されています。	新たな施設へのネーミングライツ制度の導入及び既に導入した施設への継続的な導入を推進します。
		0704-05	自動販売機設置手法見直し事業 【資産経営課、関係課】	H28～R1	自動販売機設置に係る手法が見直され、検討結果に沿った取組が各課で推進されています。	施設への自動販売機設置について、他市の調査、関係課との調整等を実施します。
		0704-06	会議室等使用料検討事業 【企画政策課、財政課、資産経営課、関係課】	H28～R1	各公共施設について、受益者負担の観点から使用料が徴収されています。	各施設の会議室等の使用料について、他市の調査、関係課との調整等を実施します。
		0704-07	寄附金活用事業 【財政課、企画政策課、関係課】	H30～R3	寄附を通じた市政参加への関心が高まっています。また、自主財源の確保が推進されています。	ふるさと寄附金（納税）やクラウドファンディングなどの仕組みを活用し、寄附の受け入れに向けた環境整備を進めます。

（５）身近で利用しやすい行政サービスの推進

重点	健全化	事業コード	事業名【所管課】	計画期間	目的・目標	事業の概要
		0705-01	証明書コンビニ交付導入事業 【企画政策課、情報政策課、関係課】	H28～H28	証明書発行に係る市民サービスの向上が図られています。	マイナンバー制度の開始に伴い発行される個人番号カードを活用したコンビニエンスストア等における証明書発行について、導入に向けた検討・準備を進めます。
		0705-02	個人番号活用事業 【企画政策課、関係課】	H28～R1	市の各種手続きにおいて、添付書類の削減を図ることで、手続きの簡素化が図られ、市民サービスの向上が推進されています。	番号法9条2項で地方公共団体は条例に規定することで、個人番号を活用することができるとされています。個人番号を活用し、他機関との情報連携を可能にすることで、各種手続きにおいて課税証明書等の添付書類の提出を削減できるようにします。
		0705-03	市ホームページ魅力アップ事業 【秘書広報課】	H28～H28	閲覧者の目に留まりやすいブランディングエリアに複数の情報を表示することで、閲覧者が求める情報にたどり着きやすくなっています。	ブランディングエリアに市の情報や閲覧者が求める情報を魅力的な写真と共に表示します。また、表示する情報を自動的に切り替えることによって、同時に複数の情報を周知します。
		0705-04	オープンデータ整備事業 【情報政策課、関係課】	H28～H29	オープンデータが公開され、行政情報が利用しやすくなっています。	行政が保有している公共データを事業者や市民が二次利用可能なオープンデータとして整備していくために、データを所管する関係課と連携を取りながら検討・準備を進め、オープンデータとして公開します。
		0705-05	職員研修事業 【職員課】	H28～R1	職員の能力向上が図られ、市民の視点に立った成果重視の行政運営が展開されています。	平塚市職員育成基本方針に基づき、新しい時代に求められる職員像の実現に向け、職員研修の充実に取り組みます。
		0705-06	新庁舎食堂、売店設置事業 【庁舎管理課】	H28～H28	新庁舎の利便性が向上しています。	新庁舎の2期工事完成に伴い設置される食堂、売店について、営業時間、メニュー設定など市民が利用しやすい条件での設置を進めます。
		0705-07	公開型地理情報システム整備事業 【情報政策課、関係課】	H29～R1	市が保有する様々な地理情報について、市民等に分かりやすく提供されています。	都市計画図、道路台帳、下水道台帳、ハザードマップ、避難所情報、子育てマップなど各課が持つ地理情報を取りまとめ、地理情報システムを用い公表します。
		0705-08	窓口用タブレット端末活用事業 【情報政策課、関係課】	R1～R2	窓口用タブレット端末の活用により、市民サービスの向上が図られています。	窓口用タブレット端末を配備し活用することで、市民との円滑なコミュニケーションを実現します。また、更なる市民サービス向上に向けた活用策を検討します。