

# 病院事務局の基本方針

(職員数は平成27年6月4日現在)

		部局内の執行体制		
		課名	課長名	職員数
部局名	病院事務局	経営企画課	しげた まさみ 重田 昌巳	7
部長名	やました ひろかず 山下 浩一	病院総務課	わだ よしお 和田 芳男	15
		医事課	たまる かつみ 田丸 勝巳	9
		改築推進室	にのみや ひであ 二之宮 秀勇	4

## 基本方針

「安全と信頼」を基本理念に、「患者の視点に立った医療の提供」「安全で信頼される急性期医療の提供」「地域に根差した医療の展開」「病院経営の健全性の向上」の4つの基本方針に沿った病院運営を行うとともに安全な医療サービスを提供するため市民病院整備事業を進めます。

## 平成27年度の目標

病院運営の健全化を目指します。  
 利用者に安全な医療サービスを提供するため、市民病院の改築を推進します。  
 患者中心の医療が提供できるよう、院内環境の整備に努めます。  
 地域の中核病院として、高度医療・救急医療の充実に努めます。  
 医療者の教育、研修に努め、高度で良質な医療を提供します。  
 地域の医療機関との連携を推進し、地域医療に貢献します。  
 災害時の実践的な対応訓練を実施します。

## 主な事業

市民病院経営計画推進事業 (経営企画課)	平成27年度の取組
	安全・安心で質の高い地域医療を確保するため、「平塚市民病院経営計画(第2期)」の推進と実現に向け、事業管理者ヒアリングと連携し、院内全ての部門で策定した実施計画の達成状況や進捗状況の管理と分析に取り組みます。
	中間報告(平成27年9月末時点)
	平成27年6月から7月にかけて事業管理者ヒアリングを実施し、各部署が平成26年度の実施計画の達成状況を報告しました。また、9月には報告された達成状況を管理会議(病院の意思決定機関)で審議し承認を得て、病院運営審議会(院外の第三者機関)に意見等を求めました。
	最終報告
高度医療機器等整備事業 (病院総務課)	平成27年度の取組
	新棟の完成を見据え、良質な医療を継続して提供するため、現状の医療水準を確保しながら高度医療器械等の整備を行います。
	中間報告(平成27年9月末時点)
	新棟の完成を見据えた高度医療器械等の整備を進めています。
	最終報告
	新棟の引き渡し平成27年度末のため、平成28年度に新棟に設置する医療機器等の契約を29件、平成27年度で納品する医療機器等を30件締結し、高度医療器械等の整備を進めました。(3月11日時点)

主な事業	
災害時医療提供推進事業 (病院総務課)	平成27年度の取組
	災害時に災害医療拠点病院としての機能を発揮するため、地域住民も参加する実践的な災害対応訓練等を実施します。
	中間報告(平成27年9月末時点)
	11月13日の災害対応医療訓練の実施に向け、訓練企画書の策定に取り組んでいます。
	最終報告
	11月13日に災害対応医療訓練を実施し、196人が参加しました。
施設基準算定・取得事業 (医事課)	平成27年度の取組
	引き続き収益の確保を図るため、診療報酬に適合する施設基準を取得します。
	中間報告(平成27年9月末時点)
	がん患者リハビリテーション料、組織拡張器による再建手術(一連につき)(乳房(再建手術の場合に限る)、ゲル充填人口乳房を用いた乳房再建術(乳房切除後)、放射線治療専任加算、外来放射線治療加算、1回線量増加加算、画像誘導放射線治療加算(IGRT)を取得しました。
	最終報告
	中間報告時点での施設基準に加え、外来放射線照射診療料、医療機器安全管理料を取得しました。
市民病院整備事業 (改築推進室)	平成27年度の取組
	平成26年度に引き続き、新棟の建設を行います。また、北棟改修や新棟稼働に向けた機能移転の準備を行います。
	中間報告(平成27年9月末時点)
	平成28年3月の新棟完成に向けて工事を進めています。また、機能移転に向けた準備として、移転委託の発注、院内調整などを進めています。
	最終報告
	平成28年3月18日に新棟が竣工しました。また、機能移転業務委託を発注し、移転業務を進めています。