

## 1 収支計画等の現状と目標値

## (1) 収益的収支

単位: 百万円 (H29目標値はH29予算額)

区分/年度	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
	H27	H28								
病院事業収益	12,084	11,866	12,808	12,632	13,133	13,764	13,343	14,088	13,900	16,866
医業収益	10,632	10,312	11,132	10,624	11,617	11,783	11,840	11,976	12,398	11,286
うち入院収益	7,580	7,336	8,088	7,592	8,594	8,555	8,835	8,594	9,410	7,944
うち外来収益	2,780	2,688	2,720	2,753	2,698	2,961	2,679	3,115	2,663	3,108
医業外収益	1,318	1,395	1,461	1,858	1,302	1,819	1,289	1,813	1,288	5,219
特別利益	135	159	214	149	214	162	214	299	214	361
病院事業費用	12,092	12,624	13,754	13,494	13,657	13,719	13,780	14,107	14,131	14,545
医業費用	11,544	11,956	13,364	12,786	12,991	12,956	13,068	13,271	13,373	13,677
うち給与費	6,446	6,781	7,178	6,987	6,728	7,210	6,801	7,346	6,874	7,684
うち材料費	2,398	2,159	2,406	2,125	2,788	2,467	2,838	2,698	2,961	2,708
うち経費	1,979	2,043	2,278	2,039	2,262	2,130	2,324	2,168	2,450	2,269
うち減価償却費	687	934	927	954	1,176	1,061	1,067	1,018	1,050	987
うち資産減耗費	5	12	(540)	653	-	58	-	8	-	6
医業外費用	424	510	226	559	496	519	543	569	587	624
特別損失	124	158	164	149	170	244	170	268	170	244
純損益	▲ 8	▲ 757	▲ 946	▲ 862	▲ 523	45	▲ 438	▲ 18	▲ 230	2,321

## (2) 資本的収支

単位: 百万円

区分/年度	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
	H27	H28								
資本的収入(税込)	3,859	5,650	1,931	2,760	493	738	163	326	218	859
資本的支出(税込)	8,250	3,128	3,003	3,842	1,295	1,468	1,034	1,036	952	1,477
差引不足額	▲ 4,392	2,522	▲ 1,071	▲ 1,082	▲ 802	▲ 730	▲ 871	▲ 710	▲ 734	▲ 618

## (3) 延べ患者数

単位: 人

区分/年度	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
	H27	H28								
入院患者数	132,337	128,983	128,174	119,610	128,174	127,779	128,524	127,681	135,036	113,539
外来患者数	239,633	224,601	224,237	211,245	216,491	206,471	208,746	201,451	201,001	174,636

## (4) 病床利用率

単位: %

区分/年度	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
	H27	H28								
病床利用率(稼働病床ベース)	-	-	85.6	91.4	90.0	92.2	90.0	87.6	90.2	83.4
病床利用率(許可病床ベース)	88.2	86.2	-	79.9	-	85.4	-	85.1	-	75.9

## (5) 診療単価

単位: 円

区分/年度	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
	H27	H28								
入院診療単価(年間入院収益/年間延べ入院患者数)	57,278	56,879	63,100	63,469	67,050	66,953	68,750	67,307	69,690	69,969
外来診療単価(年間外来収益/年間延べ外来患者数)	11,601	11,969	12,130	13,031	12,460	14,341	12,840	15,463	13,250	17,795

## 2 KPIの現状と目標値

### I 医療の質と効率の視点

区分/年度	単位	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
		H27	H28								
重症度、医療・看護必要度 <sup>※1※2</sup>	%	18.5	29.4	26.5	28.8	(27.0)	(33.6)	(27.5)	(35.1)	(28.0)	(38.5)
救急搬送患者受入数	件	7,027	7,854	7,800	8,047	8,000	9,123	8,100	9,120	8,200	8,059
救急車搬送患者入院患者数	件	2,365	2,420	2,500	2,441	2,650	2,725	2,750	2,747	2,850	2,551
総合入院体制加算 退院時治癒・紹介率	%	23.8	28.9	40.0	46.7	40	48.3	40	51.4	40	50.1
手術件数(中央手術室)	件	3,562	3,696	3,800	3,630	4,000	3,937	4,200	4,007	4,400	3,356
全身麻酔件数	件	2,162	2,484	2,550	2,473	2,700	2,764	2,850	2,911	3,000	2,367
紹介率	%	58.5	62.3	68.0	67.3	72.0	71.4	76.0	78.6	80.0	80.1
逆紹介率	%	78.3	86.6	85.0	92.6	90.0	98.4	95.0	108.0	100.0	117.2

※1: 平成30年度及び令和2年度診療報酬改定により、算定ルールが変更になっています。

※2: 令和2年度実績値は、算定ルール変更に伴い令和2年10月から令和3年3月の実績で計算しています。

### II 患者満足の視点

区分/年度	単位	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
		H27	H28								
産科の救急受診患者受入数	件	280	277	290	326	300	332	305	394	315	237
小児科の救急受診患者受入数	件	2,020	3,181	2,080	2,737	2,140	2,756	2,200	2,673	2,270	1,115
分娩件数(子どもの数)	件	-	453	490	486	520	450	550	510	580	401
市民向け出張講座開催数	件	10	13	11	16	12	16	13	9	15	2
市民向け院内講座開催数	件	-	-	55	33	56	42	57	34	60	0
医療機関向け公開講座開催数	件	-	-	16	19	17	25	18	24	20	0
講演講師派遣数	件	-	-	40	80	40	71	45	74	45	43
ホームページアクセス数(月平均)	件	15,160 <sup>※3</sup>	19,200	19,000	18,789	20,000	21,746	22,000	23,884	23,000	22,917
病院広報誌「Smile!」配布数	件	8,000	8,000	8,000	8,000	116,500	8,000	6,000	8,000	5,000	8,000

※3: H27.10～H28.3実績

### III 経営・財務の視点

区分/年度	単位	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
		H27	H28								
医業収支比率	%	92.1	86.3	83.3	83.1	89.4	90.9	90.6	90.2	92.7	82.5
経常収支比率	%	99.8	93.9	92.7	93.5	95.8	100.9	96.5	99.6	98.0	115.4
現年度現金預金額	百万円	243	81	427	500	387	290	▲ 182	125	147	75
累計現金預金額	百万円	743 <sup>※4</sup>	824 <sup>※4</sup>	723	1,324 <sup>※4</sup>	1,110	1,614 <sup>※4</sup>	928	1,738 <sup>※4</sup>	1,075	1,813 <sup>※4</sup>
薬品費対医業収益比率	%	11.5	10.3	10.8	9.8	11.5	10.3	11.5	11.7	11.5	13.6
診療材料費対医業収益比率	%	11.0	10.6	10.8	10.1	12.4	10.6	12.4	10.7	12.4	10.3
職員給与費対医業収益比率	%	60.6	65.8	64.5	65.8	57.9	61.2	57.4	61.3	55.4	68.1
後発医薬品の使用割合	%	53.1	85.5	84.0	91.5	85	94.3	86	94.4	87	93.5

※4: 各年度末時点

区分/年度	単位	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
		H27	H28								
1日当たり平均入院患者数	人	361.6	353.4	351	327.7	351	350.1	350	348.9	370	311.1
1日当たり平均外来患者数	人	986.1	924.3	915	865.8	887	846.2	852	829.0	824	718.7

区分/年度	単位	実績値		H29 目標値	H29 実績値	H30 目標値	H30 実績値	R1 目標値	R1 実績値	R2 目標値	R2 実績値
		H27	H28								
入院診療単価(年間入院収益/年間入院延べ患者数)	円	57,278	56,879	63,100	63,469	67,050	66,953	68,750	67,307	69,690	69,969
外来診療単価(年間外来収益/年間延べ外来患者数)	円	11,601	11,969	12,130	13,031	12,460	14,341	12,840	15,463	13,250	17,795
医師1人当たり入院診療収入	千円	-	80,169	86,040	85,448	89,520	89,911	90,160	93,065	94,100	84,585
看護師1人当たり入院診療収入	千円	-	21,094	22,470	20,461	23,230	22,247	23,250	21,776	24,130	19,359
医師1人当たり外来診療収入	千円	-	29,388	28,940	30,988	28,100	31,123	27,340	33,722	26,630	33,066
看護師1人当たり外来診療収入	千円	-	7,732	7,560	7,421	7,290	7,700	7,050	7,890	6,830	7,568
病床利用率(稼働病床ベース) <sup>※5</sup>	%	-	-	85.6	91.4	90.0	92.2	90.0	87.6	90.2	83.4
一般病床	%	-	-	88.3	96.9	94.0	97.3	94.0	91.5	94.0	89.8
産科病床	%	-	-	90.0	85.7	90.0	85.8	90.0	82.9	90.0	73.9
小児科病床	%	-	-	70.0	68.8	70.0	62.7	70.0	61.2	70.0	34.8
ICU/CCU(集中治療室)	%	-	-	70.0	68.0	70.0	70.8	70.0	67.5	70.0	57.8
NICU (新生児特定集中治療室)	%	-	-	70.0	46.0	70.0	41.0	70.0	63.0	70.0	67.3
GCU (継続保育治療室)	%	-	-	70.0	51.7	70.0	51.9	70.0	73.4	70.0	53.0
救急病床	%	-	-	70.0	77.6	70.0	86.1	70.0	77.2	70.0	73.0
【参考】 病床利用率(許可病床ベース)	%	88.2	86.2	-	79.9	-	85.4	-	85.1	-	75.9
平均在院日数	日	11.2	10.5	10.1	10.1	9.9	10.2	9.7	10.4	9.5	10.5
常勤医師数(在職者数)	人	96 <sup>※6</sup>	92 <sup>※6</sup>	94	91 <sup>※6</sup>	96	95 <sup>※6</sup>	98	97 <sup>※6</sup>	100	96 <sup>※6</sup>
常勤看護師数(在職者数)	人	355 <sup>※6</sup>	354 <sup>※6</sup>	360	378 <sup>※6</sup>	370	387 <sup>※6</sup>	380	407 <sup>※6</sup>	390	419 <sup>※6</sup>

※5: 新型コロナウイルス感染症対応のための病床休止等は除外しています。

※6: 各年度4月1日時点

## 3

## 診療科別稼働額実績

単位:百万円

区分/年度	H27		H28		H29		H30		R1		R2	
	年間稼働額	月平均	年間稼働額	月平均	年間稼働額	月平均	年間稼働額	月平均	年間稼働額	月平均	年間稼働額	月平均
入院稼働額	7,616	635	7,428	619	7,538	628	8,519	710	8,556	713	7,868	656
内科	612	51	534	45	576	48	824	69	819	68	964	80
呼吸器内科	371	31	381	32	258	22	412	34	447	37	323	27
消化器内科	858	71	901	75	978	81	1,082	90	1,228	102	1,220	102
循環器内科	539	45	438	36	633	53	464	39	471	39	561	47
心臓血管外科	643	54	592	49	607	51	617	51	635	53	453	38
小児科	271	23	355	30	370	31	369	31	442	37	274	23
外科	1,317	110	1,243	104	1,055	88	1,259	105	1,102	92	993	83
乳腺外科	81	7	73	6	104	9	98	8	95	8	95	8
呼吸器外科	75	6	195	16	34	3	122	10	1	0	98	8
整形外科	859	72	707	59	732	61	1,070	89	1,134	95	1,082	90
形成外科	46	4	51	4	27	2	45	4	37	3	29	2
神経内科	203	17	216	18	174	15	340	28	265	22	110	9
脳神経外科	397	33	391	33	597	50	444	37	506	42	367	31
皮膚科	130	11	137	11	146	12	107	9	145	12	120	10
泌尿器科	344	29	328	27	300	25	368	31	297	25	233	19
産婦人科	648	54	642	54	654	55	697	58	680	57	601	50
眼科	55	5	50	4	51	4	55	5	55	5	41	3
耳鼻咽喉科	123	10	144	12	107	9	9	1	66	6	47	4
救急科	46	4	52	4	133	11	138	11	132	11	258	21
外来稼働額	2,843	237	2,782	232	2,811	234	3,038	253	3,198	266	3,176	265
内科	281	23	294	24	300	25	322	27	329	27	316	26
呼吸器内科	107	9	153	13	87	7	216	18	303	25	330	28
消化器内科	311	26	319	27	350	29	362	30	383	32	351	29
精神科	17	1	19	2	19	2	17	1	15	1	14	1
循環器内科	157	13	159	13	158	13	149	12	140	12	197	16
心臓血管外科	39	3	35	3	35	3	34	3	34	3	30	3
小児科	154	13	176	15	168	14	165	14	186	15	145	12
外科	389	32	397	33	368	31	359	30	409	34	329	27
乳腺外科	205	17	140	12	194	16	260	22	267	22	289	24
呼吸器外科	20	2	24	2	17	1	14	1	12	1	17	1
整形外科	200	17	158	13	153	13	154	13	137	11	120	10
形成外科	23	2	26	2	33	3	30	2	28	2	21	2
神経内科	79	7	63	5	63	5	59	5	63	5	197	16
脳神経外科	67	6	63	5	67	6	76	6	64	5	62	5
皮膚科	113	9	105	9	99	8	82	7	104	9	98	8
泌尿器科	215	18	165	14	168	14	186	15	182	15	166	14
産婦人科	134	11	139	12	136	11	136	11	131	11	131	11
眼科	63	5	61	5	61	5	60	5	56	5	49	4
耳鼻咽喉科	59	5	63	5	60	5	28	2	53	4	36	3
リハビリテーション科	12	1	12	1	9	1	10	1	10	1	7	1
放射線科	116	10	113	9	170	14	215	18	192	16	171	14
麻酔科	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
救急科	81	7	98	8	96	8	105	9	98	8	100	8
入外合計	10,459	872	10,210	851	10,349	862	11,557	963	11,754	980	11,043	920