

「(仮)新将来構想」における理念、ビジョン、基本方針(案)

■理念 (変更なし)

私たちは、地域医療と市民生命をまもります

■ビジョン (検討中)

持続的な健全経営の下

高度医療、急性期医療及び政策的医療を担い

患者さんの生命 (いのち) を守る診療を行う

■基本方針 (案・検討中)

○患者との信頼関係を築き、患者の権利を尊重した医療を提供します

○安心・安全かつ良質で高度な医療を提供します

○地域に求められる医療に積極的に取り組みます

○地域の将来を担う人材の育成に取り組みます

■K P I (案・検討中)

●新入院患者数 ← **最重点指標**

・経営強化プランで数値目標の設定が必須とされているもの

→ 経常収支比率、修正医業収支比率

・職員の行動により数値が動くもの

→ 【例】手術件数、クリニカルパス使用率、救急搬送応需率、二次救急当番実施率、紹介・逆紹介率、連携会議実施・医院訪問回数、疾患説明書作成数、公開講座開催数、入院期間尺度、職員数

■モニタリング値 (案・検討中)

・数値のコントロールが困難だが、注視すべき重要な数値

→ 【例】分娩件数、患者満足度、実習受入数、HP 閲覧数、公開講座参加者数、入院・外来診療単価、対修正医業収益比率 (材料・薬品・委託・給与費)、現金保有残高、企業債残高

◇K P I ・モニタリング値の視点 (分類)

医療機能・質、医療サービス、地域連携、社会貢献・情報発信、経営指標 (収支改善、収入確保、経費削減、経営安定)