

評価項目		チェック項目	判断の目安	評価		評価理由 (今回の評価がSである特筆すべき点【指S】【市S】) (今回の評価がCである理由【指C】【市C】) (対前回比でランクアップ又はランクダウンした理由【指〇→〇】【市〇→〇】)
				指定 管理者	市	
I 市民サービスの向上（共通項目）	1 基本的な考え方・姿勢	○指定管理業務に係る基本的な考え方や職員の姿勢が、当該施設の設置目的、施設の特性及び市の求める指定管理者像に合致しているか。  ○団体等の持つノウハウ等の強みを活かした意欲的な創意工夫等を行う姿勢が見られるか。	○当該施設の設置目的、施設の特性及び市の求める指定管理者像が配置職員に共有されている。 ○現場責任者及び配置職員の考え方や姿勢が、本市の意図するものとなっている。  ○利用者等のニーズの把握、利用拡大に向けた取り組み、効率化の推進などに係る創意工夫への積極的な姿勢が見られる。 ○当初の提案やその他具体的な目標等があり、そのための取組を行っていく姿勢が見られる。	A	S	【市S】ビーチパークの管理範囲が広域であるため、指定管理者が独自に導入した四輪バギーをビーチパーク内のパトロールや緊急時の対応、イベント時の備品搬入など幅広い用途で活用し、質の高い管理運営をすることができていることから、施設の管理手法に創意工夫性が見られ、本市の意図するものとなっています。
	2 サービス向上及び利用促進の取組	○サービス向上及び利用促進、地域の活性化等、発展性のある独創的で魅力的な取組が行われているか。  ○適切な利用者への接客・対応、社会的弱者への配慮や、利用者の公平、公正な利用が確保されているか。  ○利用者のニーズ等を収集し、それを反映する仕組みや、トラブル、苦情処理の適切な対応と未然防止・再発防止に向けた具体的な方策がとられているか。  ○ホームページや広報紙等を活用し、積極的な情報提供による利便性の向上や利用者増に向けた取組を行っているか。	○指定管理者の独創的で魅力的な取り組みが、利用者サービスの向上や利用者増、地域活性化などにつながっている。 ○自主事業の開催に当たっては、利用者ニーズを反映させ、事業目的や効果を明確にし、より多くの利用者に参加してもらえるよう、各種工夫を行っており、また、対象別に多様な事業を実施している。  ○施設のサービス水準を確保するため、受付・電話対応・その他接客マナーなど、標準的な業務実施手順や注意点等をマニュアル化している。 ○利用者、特に社会的弱者にとって公平・公正に利用できるマニュアル及びシステムを構築・運用している。 ○職員の意見を取り入れながら、標準的な業務実施手順等をスタッフミーティング等において定期的に見直している。 ○わかりやすい言葉づかいや図、イラスト、写真等を活用し、誰にでもわかる工夫をして情報提供している。  ○利用者アンケート等からサービスに係る課題を抽出し、課題への対応策を講じて改善するなどの工夫が見られる。 ○苦情処理の適切な対応が可能なマニュアルや体制が整備されている。 ○利用者が苦情や意見を述べやすいよう、窓口(苦情係、ご意見箱の設置、HPでの受付等)を設置している。 ○利用者からの苦情や意見等が寄せられた際には、内容を記録し、対応策を実施している。 ○日々の利用実績を記録し、定期的(週単位、月単位等)に集計している。 ○利用実績、稼働率の推移を分析し、これを踏まえた改善に取り組んでいる。  ○誰にでもわかりやすいホームページや広報紙等となっている。 ○潜在的な利用者の掘り起こしや利用拡大に向けたアピールができるホームページや広報紙等となっている。 ○施設内の掲示板等を有効に活用して、利用者にわかりやすく情報提供をしている。	A	A	
	3 施設の維持管理等	○施設及び設備の保守点検、備品等の管理、施設清掃・植栽等の維持管理、計画的な修繕等、法令等に基づいた適正な業務計画となっており、実行をしているか。  ○廃棄物の処理方法と合わせて、省エネルギー対策やごみ減量への取組等、環境法令を踏まえた環境負荷低減への取組が行われているか。  ○業務の一部を外部委託する場合、業務の実施や履行確認等、管理指導の体制が整っているか。	○事業計画書等に沿って、建物・設備・備品・樹木等が適切に管理されている。 ○利用者が安全に利用できる状態が保たれている。 ○施設内及び敷地内の美観が保たれている。 ○市所有の備品と指定管理者所有の備品が区別されており、備品台帳に記された備品がすべて揃っている。 ○トイレ等の衛生状態が保たれている。 ○日常的、定期的に施設内外の巡回を行い、事故や犯罪を未然に防止するように努めている。 ○鍵の管理方法が明確になっており、適切に管理している。  ○廃棄物の処理について、適正な考え方や取り扱いとなっている。 ○環境法令を踏まえ、省エネルギー対策やごみ減量に向けた実効性のある取り組みが行われている。  ○外部への委託について、契約書等の書類があり、契約内容が確認できる。 ○外部委託先からの業務報告が書面にて定期的に行われており、履行確認ができる。 ○委託先の現場代理人等に対し、必要に応じて指導ができる体制にある。	S	S	【指S】重機の運用については燃料費の高騰も鑑みて、可能な限り効率を意識して実施できています。結果的に給油の回数を減らすことが出来ました。さらにボードウォークへの飛砂をかなり少なくすることが出来ているため、ボードウォーク上の歩行困難日数を軽減出来ていると自負しています。また、さんぼ道については全てが砂で埋まってしまうような状態は防げています。修繕についても計画通り実施し危険個所のあぶり出しも実施できています。  【市S】ビーチスポーツコートや浜辺のさんぼ道に堆積した砂の除去は、来場者の利用に支障がでないようにするための非常に重要な業務です。燃料費が高騰している中であっても除去のために使用する重機を効率的に運用し、きめ細かな砂の除去ができています。また、修繕等の維持管理保守点検についても計画通り、都度行われています。特に危険・障害の未然防止に努めており利用者が安全に利用できる状態が保たれています。
	4 緊急時の対応等	○緊急時・災害時の連絡体制、役割分担等が明確となっており、事態を想定した研修・訓練等の取組が行われているか。  ○安全管理、衛生管理、危機管理等の徹底に向けたマニュアルの整備、全職員の対応力の平準化や意識啓発に向けた取組が行われているか。	○事故発生時及び災害時の連絡体制や対応体制がマニュアル等で明確になっている。 ○事故発生時及び災害時のマニュアル等に基づき、防災訓練等を実施している。また、事故対応及び災害対応に係る研修や事例研究等を実施している。 ○発生した事故又は災害等の内容及び対応等について記録を作成している。  ○事故防止のチェックリストや事故対応マニュアル等を整備し、職員に周知徹底がされている。また、事故防止策の研修や事例研究等を実施している。 ○当該施設の管理に係る法令・基準等を職員が把握している。 ○管理瑕疵・過失に起因する事故は発生していない。 ○金銭取り扱いのマニュアル等を作成し、職員間で情報の共有化を図り、事故防止に努めている。	S	S	【指S】今期においても区域外の事件事故等について関係機関と連携を取りバギーを使用したりとビーチセンターとして協力が出来ています。夏季には津波警報が発令され避難をすると言う事象が発生しましたが、津波フラッグを掲げつつ避難の周知と避難ビルへの避難行動も訓練通りスムーズに行う事が出来ました。  【市S】区域外の事件事故等についても関係機関と連携して協力するという姿勢は、公的な施設という観点からも本市の意図とするものとなっています。カムチャツカ半島付近が震源となった地震に伴い津波注意報が発表された際、大きな混乱やトラブル等なくかつ円滑な避難誘導を実施することができました。指定管理者が実施した津波避難訓練や指定管理者の日ごろからの緊急対応のノウハウが活かされたものとして評価できます。
	5 職員配置等	○実施業務に即した職員配置等(人数、専門職、勤務体制、責任体制)であり、法令等に基づく雇用・労働条件等を管理監督する体制を有しているか。  ○従事職員の資質向上や人材育成に係る取組は、効果的かつ適正なものであるか。	○事業計画書・水準に沿った職員体制であり、管理職は、他の職員の業務状況を適切に把握している。 ○報告書等で職員配置等を確認することができる。  ○常勤・非常勤職員に関わらず、職員の研修計画を作成し、内部研修を実施しており、外部研修や勉強会に参加できる環境を整えている。また、必要に応じて、職員の専門技術を高めるため、事例検討会、勉強会や意見交換会等を開催している。	A	A	

評価項目		チェック項目	判断の目安	評価		評価理由 (今回の評価がSである特筆すべき点【指S】【市S】) (今回の評価がCである理由【指C】【市C】) (対前回比でランクアップ又はランクダウンした理由【指〇→〇】【市〇→〇】)
				指定 管理者	市	
	6 その他	〇市、関係機関、地域団体等との有効な連携・協力体制を確保しているか。	〇協定書に定められた協議事項について、適切に協議が行なわれるなど、責任者間での十分な連絡が行われている。 〇地域住民、町内会、自治会等の地域の団体、関係機関などの関係団体との連携を図るため、情報交換を行っている。 〇地域住民の意見・要望を把握している。 〇人的資源や場所の提供を通し、各種地域活動へ参加している。 【共同事業体が対象】 〇共同事業体団体間の連絡体制が確立され、連絡方法の手順及び頻度が具体的に示されている。	A	A	
		〇管理運営にあたり、関係法令等の遵守、情報公開及び個人情報保護に対する適切な運用方針が示されており、実行されているか。	〇各種規程及び体制が整備されている。 〇制度を理解し、法令を遵守している。また、法令遵守に対する職員の意識啓発に向けた取り組みを行っている。 〇個人情報の取扱いに関するルールやマニュアル等が整備され、責任者が特定されている。 〇個人情報収集する際は必要な範囲内で適切な手段で収集し、目的以外に使用していない。 〇情報公開に関するルールやマニュアル等が整備され、責任者が特定されている。			
Ⅱ 経費の節減等 (共通項目)	1 適正な経理事務等	〇当該年度の経費の積算や執行に係る考え方が具体的に示され、適正な経理処理が見込めるか。	〇収支計画の積算根拠が明確である。 〇当該施設の指定管理料に係る会計処理と他の事業(自主事業等)の会計処理が分けられている。 〇経理を担当する職員を配置している。	A	A	
		〇当該期間の収支は、事業計画等に基づく積算の根拠が明確に示され、無理や漏れ等のない確実なものであるか。	〇事業計画と収支計画の関係が明確である。 〇指定管理業務用の通帳や印鑑などが適切に管理されている。 〇収支決算書に記載されている費目に関し、伝票等が存在する。 〇適切な経理書類が作成されている。 〇内部もしくは外部による監査体制がとられている。 〇決算の収支が極端な赤字でない。			
	2 コスト縮減等	〇民間のノウハウが発揮され、創意工夫による効率的な管理運営の取組や、コスト縮減に向けた取り組みが行われ、高い実効性が認められるか。	〇民間ノウハウを活かした経費節減及び効率化への取り組みを実施しており、成果をあげている。 〇利用者の増加に向けた創意工夫等の取り組みが見られる。 【利用料金制の場合】 〇利用料金収入の目標値を明確にし、目標に向けた取り組みを実施している。	S	S	【指S】燃料高騰を鑑みて、重機使用の効率化を常に考え実施したことにより、堆積砂の状況を悪化させることなく給油回数を減少させ経費圧縮に貢献できていると考えています。また、これまで通り仮設更衣室を予算を上げずに年間設置し大規模イベント等で使用し有効活用できています。  【市S】物価が高騰している中でも来場者の利用に支障がでないようにするため、効率化への取組みを実施しました。また、従前のとおり仮更衣室を年間設置し大規模イベントで使用することで経費の節減しました。このような指定管理者のノウハウを活かした取組みにより、成果をあげています。
個別項目	サービス向上及び利用促進の取組	年間を通じ多くの年代層が湘南の海を楽しめるよう、自主事業の企画に工夫があるか。	〇年間を通じ、自主事業を企画している。 〇幅広い年齢層が参加できる自主事業を企画している。 〇湘南の海を活かした自主事業を企画している。	S	S	【指S】ラウンドネットやフレスコボールのような全年代老若男女が対応できるビーチスポーツ体験会の開催が来ています。また、海を活用したイベント、特にワンウェイスイムは過去最大の参加者数で実施する事が出来ました。  【市S】毎年継続しているビーチスポーツ教室やイベント等が定着してきており利用者のニーズに合う取組ができています。また、フレスコボールやラウンドネットなど誰でも気軽に楽しめるビーチスポーツの体験会や湘南の海を活かしたワンウェイスイムを企画し、更なる賑わいの創出に寄与しています。
コメント	・アピールしたいポイント ・課題または今後の改善点など (※指定管理者が記入)	【アピールポイント】 ・ビーチセンター付近の救急事案等に対して消防と連携しバギーを活用しながら対応や協力が来ています。 ・園路整備やWi-Fiの撤去等変化のある今期となっていますが、大きなトラブルなく対応できています。 ・津波警報発出時には訓練通り避難行動をとる事が出来ました。  【課題や改善点】 ・津波警報が発出され実際に避難行動をとりましたが、訓練やマニュアルだけでは見えていなかった部分があるため今後しっかり市と連携しながら、より良い避難計画を構築する必要があると考えています。 ・これまで同様に気温上昇が著しいため引き続き、砂温度の上昇や熱中症についての対策を考えていく必要があります。 ・施設の老朽化が著しいため、修繕計画を常に見直ししながら進めていく必要があります。特にボードウォークに関しては少しずつでも着実に進めていく必要があります。 ・物価高による影響を最小限に留める為の対策を常に意識しながら業務を実施していく必要があると考えています。 ・園路が新しく出来る事による様々な影響を観察しながら適切に対応して行く事が求められると考えます。				
	・総括 (※市が記入)	・ビーチセンター付近の指定管理業務外の救急事案等に対しても消防と連携し、市の意図する適切な対応や協力ができています。 ・園路整備やWi-Fiの撤去等、指定管理業務とは直接的に関わらない事象に対しても、誠実に協力いただき、大きなトラブルなく対応できていることは本市の期待するものとなっているため、評価できます。 ・カムチャツカ半島付近が震源となった地震に伴い津波注意報が発表された際、大きな混乱やトラブル等なくかつ円滑な避難誘導を実施することができました。指定管理者が実施した津波避難訓練や指定管理者の日ごろからの緊急対応のノウハウが活かされたものとして評価できます。今後においてもより洗練した避難計画を適宜、市とともに協力して構築を進めたいと考えています。 ・ボードウォークの老朽化については、当市でも喫緊の課題と認識しており、計画的な修繕の検討を進めていきたいと考えています。その際には、よりよい施設の改修に繋がるよう、指定管理者から維持管理に関する意見や要望を吸い上げ、擦り合わせを行っていくために協力を仰ぎたいと思います。 ・砂の高温化については、水道水の散布程度では効果が得られないため難しい課題です。今後も指定管理者と話し合い、より有効な対策がないかを検討していく必要があると考えます。 ・物価高による影響や園路が新しくできることによる影響についても適宜、市と協力して対応できればと思っています。 ・下半期は利用者が少なくなる傾向にあるため、ビーチフェスタ等のイベント内容を充実させるなどして、少しでも利用者の増加に繋がるような運営に努めていただくことを期待しています。				

評価について	あった点
S	継続的に適切・良好であり、高く評価できる部分がある。
A	継続的に適切・良好である。
B	一部に適切・良好でない部分があったが、改善済み又は見込みである。
C	水準に未達の場合