

令和 7 年度 債権回収業務の委託状況について（報告）

令和 8 年 3 月 1 2 日
企画政策部 企画政策課





はじめに

R7.4 ~ 回収困難な一部債権について弁護士法人へ回収業務委託を開始
(R7.2.17 令和6年度第2回平塚市行政改革推進委員会で実施の説明)

導入から直近確定値(R7.4 ~ R7.12)の状況を報告



債権回収業務委託の概要

【委託先】 弁護士法人一番町綜合法律事務所

【委託期間】 令和7年4月1日～令和8年3月31日

【委託債権】

非強制徴収公債権	私債権
児童手当返還金	公立保育園等利用児童給食費負担金
児童扶養手当返還金	霊園墓地管理料
小児医療助成費返還金	住宅使用料(家賃・駐車場使用料)
ひとり親家庭等医療助成費返還金	学校給食費

【委託業務】 電話・文書による納付催告・交渉、居住先調査、相続人調査など

【委託料】 市に納付された金額の17.8%(成果報酬型)



R7.4 ~ R7.12の実績および当初見込との差

債権名	実績						当初見込		差	
	委託		回収				回収		(実績 - 当初見込)	
	債務者数 (人)	委託額 (円)	完済 (人)	回収中 (人)	回収額 (円)	回収率	回収額 (円)	回収率	回収額 (円)	回収率
公立保育園等利用児童給食費負担金	31	1,146,000	18	0	477,500	42%	408,975	35%	68,525	7%
児童手当返還金	10	1,485,000	2	1	140,000	9%	626,000	23%	486,000	14%
児童扶養手当返還金	13	4,406,960	2	1	185,090	4%	1,292,779	15%	1,107,689	11%
小児医療助成費返還金	4	418,931	0	0	0	0%	124,466	35%	124,466	35%
ひとり親家庭等医療助成費返還金	7	185,124	3	0	67,869	37%	46,565	35%	21,304	2%
霊園墓地管理料	61	2,175,300	16	1	351,915	16%	238,140	20%	113,775	4%
住宅使用料(家賃、駐車場)	33	36,991,926	4	1	1,311,467	4%	6,547,903	18%	5,236,436	14%
学校給食費	323	14,057,166	131	6	3,816,361	27%	11,474,687	45%	7,658,326	18%
計	482	60,866,407	176	10	6,350,202	10%	20,759,515	28%	14,409,313	18%

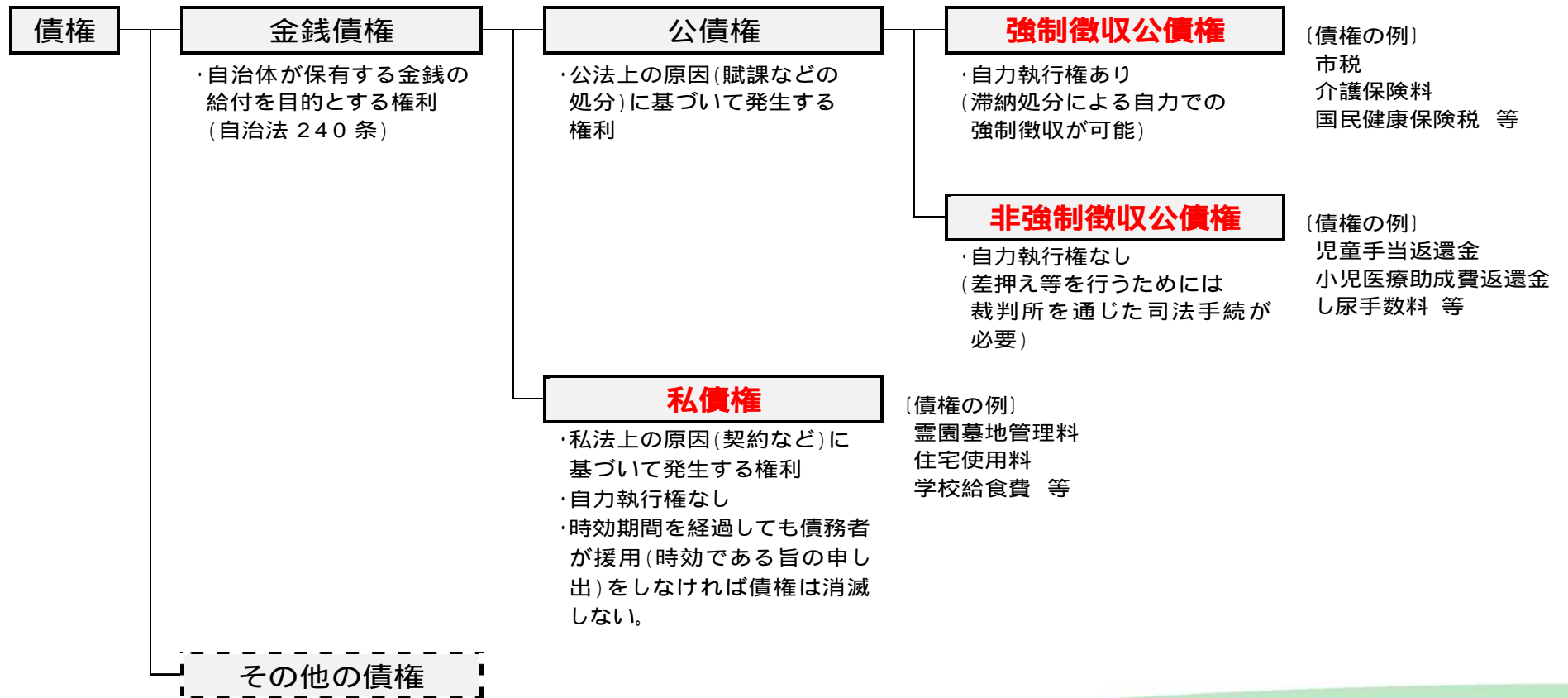


(参考) 平塚市行財政改革計画(2024-2027)での位置付け

事業名	債権の適正な管理			
活動①	収納率向上に向けた取組の推進 (重点債権に設定した債権について、目標収納率を設定)			
活動②	効果的・適正な債権管理の推進			
活動概要	効果的かつ適正な債権管理の実現に向け、「債権管理指針」の見直しや効果的な回収体制等を検討する。			
各年度の活動	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
	「債権管理指針」の見直しや効果的な回収体制等の検討			
到達目標	効果的かつ適正な債権の管理が実現されている。			



(参考) 債権の区分





(参考) 本市における主な債権の収納状況(令和6年度決算)

単位:円

債権名	現年度分			
	調定額	収入済額	収入未済額	収納率

滞納繰越分			
調定額	収入済額	収入未済額	収納率

合計			
調定額	収入済額	収入未済額	収納率

【強制徴収公債権】

市税	46,923,568,004	46,476,856,184	453,163,607	99.0%
生活保護費返還金	101,297,196	49,311,124	51,986,072	48.7%
介護保険料	5,433,364,689	5,405,102,613	32,888,012	99.5%
保育所保育費用自己負担金	493,931,100	487,353,550	6,577,550	98.7%
国民健康保険税	5,609,256,400	5,220,993,798	387,644,202	93.1%
後期高齢者医療保険料	3,949,114,800	3,937,944,156	16,495,114	99.7%

686,897,851	192,489,194	430,485,255	28.0%
419,622,330	17,563,504	361,524,146	4.2%
63,342,013	13,908,753	27,023,225	22.0%
34,782,410	3,945,000	27,667,052	11.3%
1,361,169,943	236,692,321	992,733,294	17.4%
18,384,321	9,384,077	6,355,959	51.0%

47,610,465,855	46,669,345,378	883,648,862	98.0%
520,919,526	66,874,628	413,510,218	12.8%
5,496,706,702	5,419,011,366	59,911,237	98.6%
528,713,510	491,298,550	34,244,602	92.9%
6,970,426,343	5,457,686,119	1,380,377,496	78.3%
3,967,499,121	3,947,328,233	22,851,073	99.5%

【非強制徴収公債権】

児童手当返還金	2,555,000	1,680,000	865,000	65.8%
児童扶養手当返還金	879,500	356,830	522,670	40.6%
小児医療助成費返還金	7,902,723	7,896,855	5,868	99.9%
ひとり親家庭等医療助成費返還金	1,810,874	1,805,030	5,844	99.7%
し尿手数料	7,079,360	6,784,920	294,440	95.8%

795,000	0	795,000	0.0%
8,212,290	537,600	6,859,100	6.5%
255,093	0	255,093	0.0%
359,287	10,968	190,545	3.1%
1,600,935	184,190	1,230,010	11.5%

3,350,000	1,680,000	1,660,000	50.1%
9,091,790	894,430	7,381,770	9.8%
8,157,816	7,896,855	260,961	96.8%
2,170,161	1,815,998	196,389	83.7%
8,680,295	6,969,110	1,524,450	80.3%

【私債権】

公立保育園等利用児童給食費負担金	16,822,800	16,507,800	315,000	98.1%
霊園墓地管理料	25,577,225	25,123,625	453,600	98.2%
住宅使用料(家賃、駐車場)	280,558,210	279,318,310	1,239,900	99.6%
学校給食費	715,916,347	704,115,789	11,832,658	98.4%

1,182,000	18,000	1,164,000	1.5%
2,879,700	335,700	2,544,000	11.7%
40,946,179	1,137,951	39,808,228	2.8%
19,565,098	3,945,775	15,619,323	20.2%

18,004,800	16,525,800	1,479,000	91.8%
28,456,925	25,459,325	2,997,600	89.5%
321,504,389	280,456,261	41,048,128	87.2%
735,481,445	708,061,564	27,451,981	96.3%

収入未済額には、時効などにより消滅した不能欠損額は含まない

収入未済額 = 調定額 - 収入済額 - 不納欠損額 + 還付未済額